



## Controllo di Gestione Presentazione

### Risorse:



### Flusso:



## Obiettivi e Metodologia

Il Controllo di Gestione in una Azienda Agricola viene realizzato per raggiungere alcuni obiettivi specifici:

- l'analisi tecnica dell'impiego dei Fattori Produttivi
- l'analisi economica dell'impiego dei Fattori Produttivi
- l'analisi economica delle Lavorazioni
- i costi e i ricavi di produzione delle diverse Attività
- l'andamento dei Processi Produttivi
- la definizione dei preventivi delle Produzioni
- la gestione degli "altri Costi/Ricavi", diversi da quelli di produzione
- l'elaborazione dei Bilanci di Prodotto e dei relativi raffronti
- la valutazione complessiva dei risultati Aziendali

Gtp.farm si basa su uno schema logico di funzionamento che agevola la rappresentazione di quello tradizionalmente comune a molte Aziende Agricole.

In sintesi si parte dall'ipotesi che:

- ogni Attività agricola venga realizzata secondo un certo Processo Produttivo, più o meno complesso.
- ogni Processo Produttivo sia formato da Operazioni e Risorse che vengono svolte e utilizzate per le lavorazioni.
- ogni Risorsa abbia un Costo Unitario specifico che valorizza economicamente le singole Operazioni del Processo Produttivo in cui è utilizzata.
- le Attività agricole possano essere svariate, ad esempio, le Lavorazioni generiche e i Centri di Costo. Particolare importanza assumono tra esse le Produzioni, che sono quelle attività che comportano la realizzazione di uno specifico Prodotto, ed eventualmente di più Sottoprodotti, e necessitano spesso delle relative Anticipazioni.
- Ogni Prodotto o Sottoprodotto abbia un Prezzo Unitario che valorizza economicamente i Ricavi di Produzione.
- Ogni Attività, oltre ai Costi di produzione, possa sostenere altri Costi generici ma comunque diretti.
- Ogni Produzione, oltre ai Ricavi di produzione, possa generare altri Ricavi generici ma comunque diretti.
- Ogni Azienda, oltre a Costi e Ricavi diretti, debba prevedere anche Costi e Ricavi generali o indiretti.

Tutto ciò può essere descritto da uno schema, del quale viene riportato un diagramma nella pagina seguente.

Tale schema è composto da diverse "entità" che ne rappresentano e ne consentono il funzionamento. Si dovrà quindi porre fin da subito particolare attenzione a come devono essere impostate e descritte queste "entità" in gioco.

E' necessario perciò, per prima cosa, definire il "modello" dell'Azienda, che potremo sintetizzare nel seguente modo:

- l'Azienda possiede una capacità produttiva di determinate dimensioni (SAU) che viene assegnata alle Anticipazioni/Produzioni.
- questa capacità produttiva viene in genere suddivisa in "reparti", ciascuno dei quali può essere destinato, di volta in volta, ad ospitare una specifica Anticipazione o Produzione. Lo stesso reparto ne potrà ospitare un'altra, uguale o diversa, per un periodo uguale o diverso dal precedente, ma successivo.
- l'Azienda svolge Attività di diversa natura (produttiva, ausiliaria, generica, etc.).

- le Attività vengono svolte attraverso specifiche Operazioni.
- durante le Operazioni vengono impiegate le varie Risorse aziendali.
- le Operazioni eseguite e le Risorse utilizzate costituiscono gli Impieghi, che contengono quindi le informazioni riguardanti i dati tecnici relativi all'utilizzo dei diversi Fattori produttivi nelle Attività aziendali e alle lavorazioni svolte.
- ogni Risorsa utilizzata ha un suo Costo Unitario (relativo all'unità di misura con cui viene espressa).
- le Produzioni portate a termine forniscono i Prodotti e i Sottoprodotti.
- le rese dei Prodotti e dei Sottoprodotti costituiscono le Produzioni, che contengono le informazioni riguardanti i dati tecnici relativi ai Ricavi di Produzione.
- ogni Produzione ha un suo Ricavo Unitario (relativo all'unità di misura con cui viene espressa).
- gli eventuali "altri" Costi e Ricavi che si riferiscono alle specifiche Attività vengono attribuiti direttamente ad esse.
- i Costi e Ricavi indiretti, che non si riferiscono direttamente alle Attività, vengono ripartiti e quindi attribuiti alle Produzioni.

Le **entità** che devono sempre essere definite sono:

- le **Produzioni** ed eventualmente i relativi **Sottoprodotti e Anticipazioni**
- le **Risorse** (i Fattori produttivi)
- le **Operazioni** (le fasi del Processo Produttivo)

ad eventualmente:

- i Centri di Costo (settori organizzativi), **Attività generiche**
- le altre Attività varie (operazioni aziendali rilevanti), **Attività generiche**
- gli **Appezamenti** in cui è suddivisa la SAU dell'Azienda

Nell'esempio di seguito descritto si fa riferimento in particolare alle seguenti entità:

Le **Attività**:

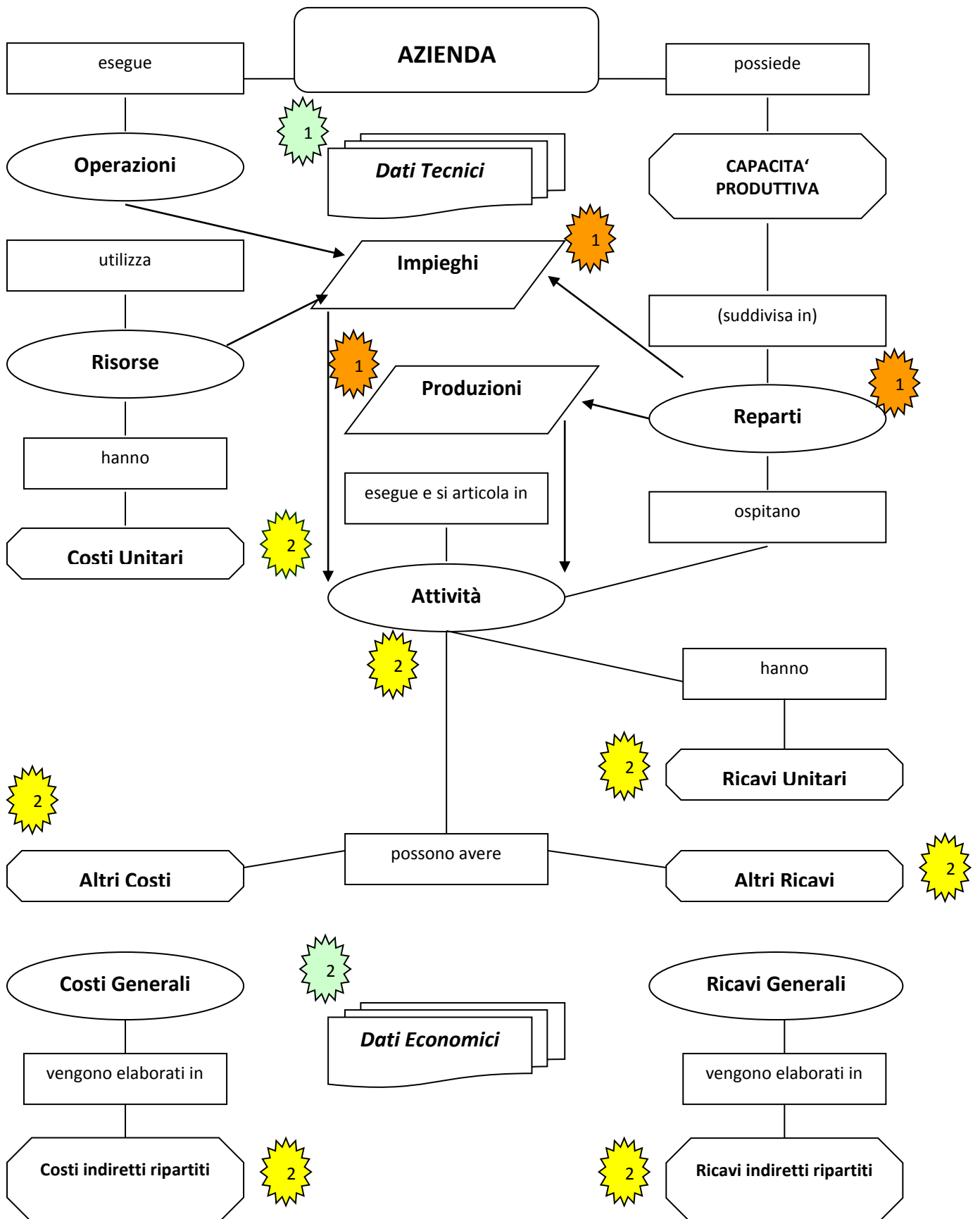
- Produzioni (Colture) con le sue:
  - Anticipazioni e con i suoi:
    - Sottoprodotti
- Produzione "generica" (Coltura non definita) con le sue:
  - Anticipazioni
- Centro di Costo (es. Officina)
- Altra Attività (es. Manutenzione Terreni)

Gli **Appezamenti** (Reparti)

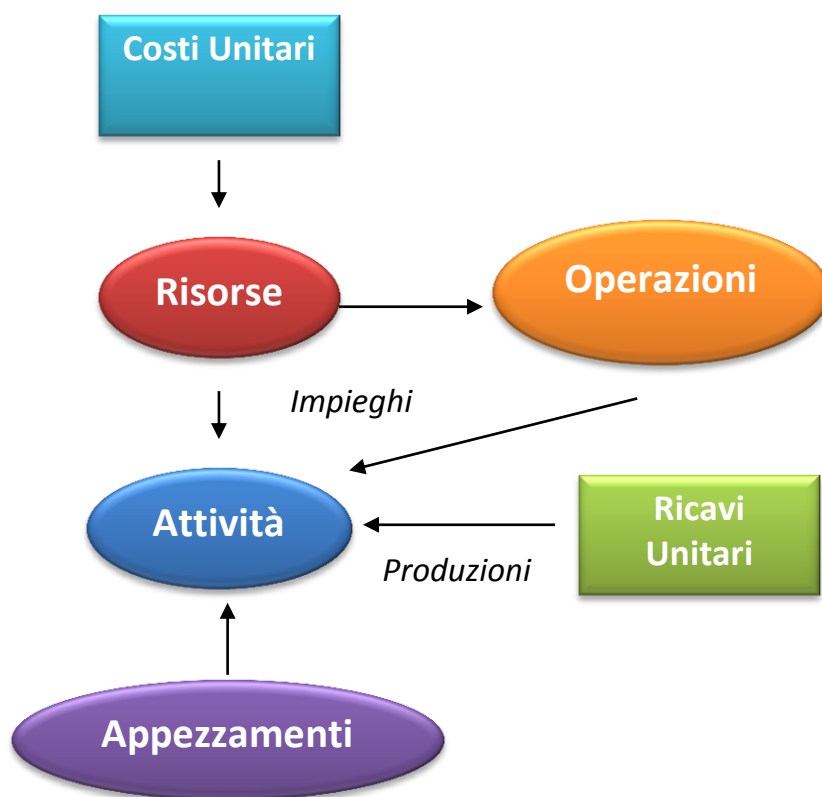
Le **Risorse** suddivise in:

- Mezzi Tecnici (le singole Materie Prime)
- Manodopera "fissa" (ad esempio i singoli Operai fissi)
- Manodopera "avventizia" (ad esempio i singoli Operai non fissi)
- Macchine (ad esempio le singole Macchine Agricole)
- Attrezzi (ad esempio tutti gli Attrezzi Agricoli insieme)
- Terzisti (ad esempio i singoli Terzisti, eventualmente anche suddivisi per Operazione)

# Modello dell'Azienda



## ATTIVITA', RISORSE e OPERAZIONI



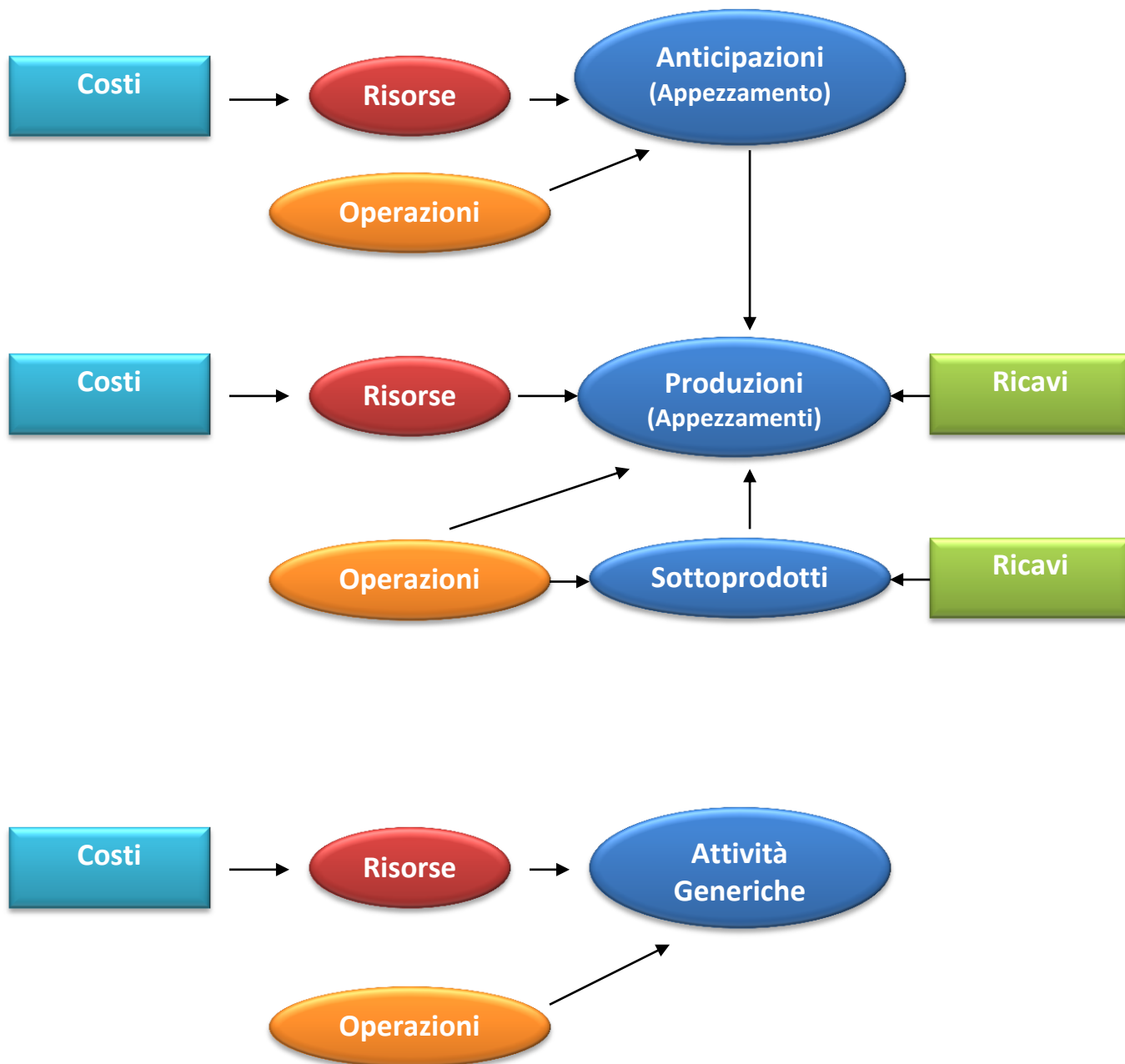
Generalmente si avrà:

Gruppi (**Categorie/Tipi**) di Attività: Anticipazioni  
Produzioni  
Sottoprodotti  
Attività generiche

Gruppi (**Categorie/Tipi**) di Risorse: Mezzi Tecnici  
Macchine/Attrezzi Agricoli  
Manodopera  
Terzisti  
Altre Risorse

Gruppi (**Tipi**) di Operazione: Specifici Processi Produttivi (Colture)  
Specifici Processi Produttivi (Frutteti)  
Manutenzione  
Officina

## Schema delle relazioni tra Attività/Risorse/Operazioni:



## Esempio di impostazione delle tabelle

### Definizione Attività:

CATEGORIE	TIPI	TABELLA ATTIVITA'
Anticipazioni	Anticipazioni	Anticipazioni Comuni Anticipazioni Mais Anticipazioni Vigneto Merlot Anticipazioni Vigneto Tocai Anticipazioni Bietole
Produzioni	Seminativi	Mais (KG) Bietole (TN)
	Vigneti	Vigneti (generici) Vigneto Merlot (TN) Vigneto Tocai (TN)
Sottoprodotti	Seminativi	Stocchi (TN) Polpe (TN)
Attività generiche	Centri di Costo	Officina
	Altre Attività	Manutenzione Terreni

### Definizione Appezzamenti:

Appezzamento N°1
Appezzamento N°2
Appezzamento N°3
Appezzamento N°4
Appezzamento N°5
Appezzamento N°6
Appezzamento N°7

### Risorse:

CATEGORIE	TIPI	TABELLA RISORSE
Mezzi Tecnici	Diserbanti	Diserbante N°1 (LT)
	Insetticidi	Insetticida N°1 (LT)
	Sementi	Semente N°1 (DO)
Macchine/Attrezzi	Attrezzi Agricoli	Attrezzo N°1 (HR)
	Macchine Agricole	Macchina N°1 (HR) Macchina N°2 (HR)
Manodopera	Manodopera fissa	Operaio N°1 (HR) Operaio N°2 (HR) Operaio N°Y (HR)
	Manodopera avv.	Operaio N°X (HR)
Terzisti (Costi Terzisti)		
Altre Risorse		

**Operazioni:**

TIPI	TABELLA OPERAZIONI
Operazioni Colturali	Aratura Potatura Trattamenti Diserbanti Trattamenti Liquidi Semina Vendemmia Trebbiatura
Operazioni Varie	Controllo attrezzi Pulizia fossi



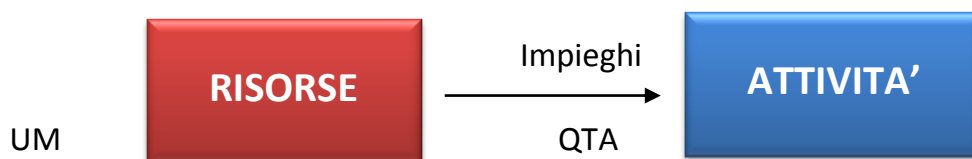
## Gestione degli Impieghi

Si definisce un *Impiego* “**La Quantità di Risorsa utilizzata per una certa Attività e durante una certa Lavorazione**”.

L’insieme degli Impieghi rappresenta quindi la lista periodica delle quantità dei vari Fattori Produttivi che si sono utilizzati durante le diverse fasi di un Processo Produttivo o per svolgere una particolare Attività.

I dati richiesti sono in particolare dati tecnici ma possono essere direttamente inseriti anche dati economici.

Schema di funzionamento:



UM = Unità di Misura con cui è espressa la Risorsa

QTA= Quantità di Risorsa utilizzata per le Attività (Giornaliera, Mensile, Annuale)

### Dati degli Impieghi

- Data di riferimento (1)
- Codice Attività (1)
- Codice Operazione (1)
- Codice Risorsa (1)
- Unità di Misura della Risorsa (2)
- Quantità (1)
- Resa della Risorsa (ad esempio Piante per Fila)
- Posizione (ad esempio Appezzamento)
- Unità di Misura della Risorsa Base (2) (ad esempio Ettari)
- Quantità di Risorsa Base per la quale è stata utilizzata la Risorsa
- Quantità di Risorsa per Unità di Risorsa Base/Dose (ad esempio Quantità di Diserbante per Ettaro)
- Costo Unitario della Risorsa
- Tipo di lavoro della Manodopera (vedi Tabella)
- N° Documento relativo all’impiego
- Annotazioni relative all’impiego
- Codice Avversità (3)
- Codice Fase Fenologica (3)
- Quantità di acqua in HL (3)
- FLAG di Trasferimento
- FLAG che indica la presenza della Scrittura di Qualità

Legenda:

1) *Obbligatoria*

2) *solo Output*

3) *Agroambiente e Quaderno di Campagna*

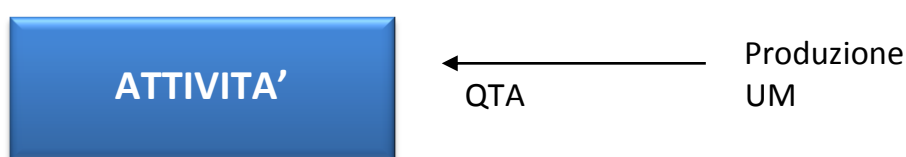
## Produzioni

Si definisce una *Produzione* “**La Quantità di Prodotto e di Sottoprodotto di una specifica Produzione**”.

L’insieme delle Produzioni rappresenta quindi la lista periodica delle quantità dei vari Prodotti o Sottoprodotti che si sono ottenuti.

I dati richiesti sono in particolare dati tecnici ma possono essere direttamente inseriti anche dati economici.

Schema di funzionamento:



UM = Unità di Misura della Attività

QTA = Resa dell'Attività (Giornaliera, Mensile, Annuale)

### Dati delle Produzioni:

- Data di riferimento (1)
- Codice Produzione o Sottoprodotto (1)
- Lotto del Prodotto o Sottoprodotto
- Unità di Misura della Produzione/Sottoprodotto (2)
- Quantità (1)
- Posizione (ad esempio Appezamento)
- Codice Imballo (ad esempio Cartoni)
- Numero di Imballi
- Codice Contenitore (ad esempio Bottiglie)
- Numero di Contenitori
- Unità di Misura della Risorsa Base (2) (ad esempio Ettari)
- Quantità di Risorsa Base relativa alla Produzione
- Quantità di Risorsa per Unità di Risorsa Base/Resa (KG per Ettaro)
- Ricavo Unitario della Produzione
- Ricavo Totale
- Codice Cliente
- Annotazioni
- FLAG di Trasferimento
- FLAG che indica la presenza della Scrittura di Qualità

(1) Obbligatorie

(2) Solo Output

## Costi delle Attività

Le diverse categorie di Costo che si possono addebitare alle Attività sono:

Costi per **Anticipazioni**, che dipendono dalle Risorse impiegate nell'anno precedente (Impieghi nel GTP precedente *Anticipazioni*).

Costi di **Produzione**, che dipendono dalle Risorse impiegate nell'anno in corso (Impieghi nel GTP in corso per *Produzioni/Sottoprodotti/Attività generiche*).

Costi **Terzisti**, se non presenti tra i Costi di "Risorse" e imputabili direttamente ad Anticipazioni/Produzioni.

**Altri Costi Diretti**, diversi dai precedenti ma imputabili direttamente alle Attività.

**Costi Totali Diretti**, la somma dei tre Costi sopra riportati.

Costi **Indiretti** ripartiti Totali, Costi non imputabili direttamente e che possono essere ripartiti tra le Produzioni.

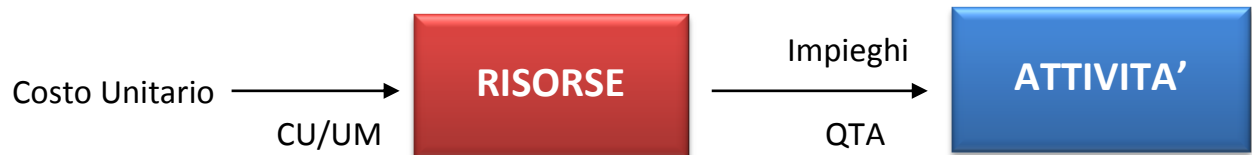
**Costi Complessivi**, la somma di tutti i Costi sopra indicati.

Oltre i Costi Totali vengono anche elaborati quelli Unitari, per Unità di Risorsa Base (Ettaro) e per Unità di Prodotto (Tonnellata).

Riassumendo:

<b>Tipo di Costi</b>		<b>Tipo di Attività</b>
Costi di Anticipazione	Impiego Risorse per l'Anno precedente	Anticipazioni
Costi di Produzione	Impiego Risorse per l'Anno in corso	Tutte (tranne Anticipazioni)
Costi Terzisti	Anno in corso Anno precedente	Produzioni Anticipazioni
Altri Costi Diretti	Anno in corso	Tutte
Costi Totali Diretti	Somma dei precedenti	
Costi Indiretti ripartiti	Anno in corso	Produzioni
Costi Complessivi	Somma dei precedenti	

## Costi di Risorse



UM = Unità di Misura della Risorsa

**CU** = Costo Unitario della Risorsa

QTA = Quantità utilizzata della Risorsa per le Attività

**CU** ->

Stima

Calcolo esterno a Gtp.farm

Calcolo manuale interno a Gtp.farm

Calcolo automatico interno a Gtp.farm (Modulo specifico)

Calcolo automatico esterno a Gtp.farm (SIGMA)

## Costi di Risorse

### Anno precedente:

RISORSE		UM	CUB	CPB ****	CU
O001	Operaio N°1	HR	11	10	*
O002	Operaio N°2	HR	11	10	*
O003	Operaio N°3	HR	9,5	9	*
A003	Aratro Trivomere	HR	4.5		**
M002	Trattrice	HR	10		**

- CUB = Costo Unitario Budget (€/HR)
- CU = Costo Unitario Medio Ponderato (€/HR)
- CPB = Costo Unitario Paga Base (€/HR)

\* Valorizzazione Manodopera e Ricalcolo Costi Unitari

\*\* Ricalcolo Costi Macchine/Attrezzi

\*\*\*\* Vedi anche Tabella Tipi Lavoro

### Anno in corso:

RISORSE		UM	CUB ****	CU
D001	Diserbante N°1	LT	13,41	***
I001	Insetticida N°1	LT	40,34	***
S001	Semente N°1	DO	59,08	***
O001	Operaio N°1	HR	11,5	*
O002	Operaio N°2	HR	11,5	*
A002	Irroratrice idraulica	HR	2,5	**
A001	Botte da diserbo	HR	3,4	**
M001	Trattrice cingolata	HR	8,7	**

- CUB = Costo Unitario Budget
- CU = Costo Unitario Medio Ponderato

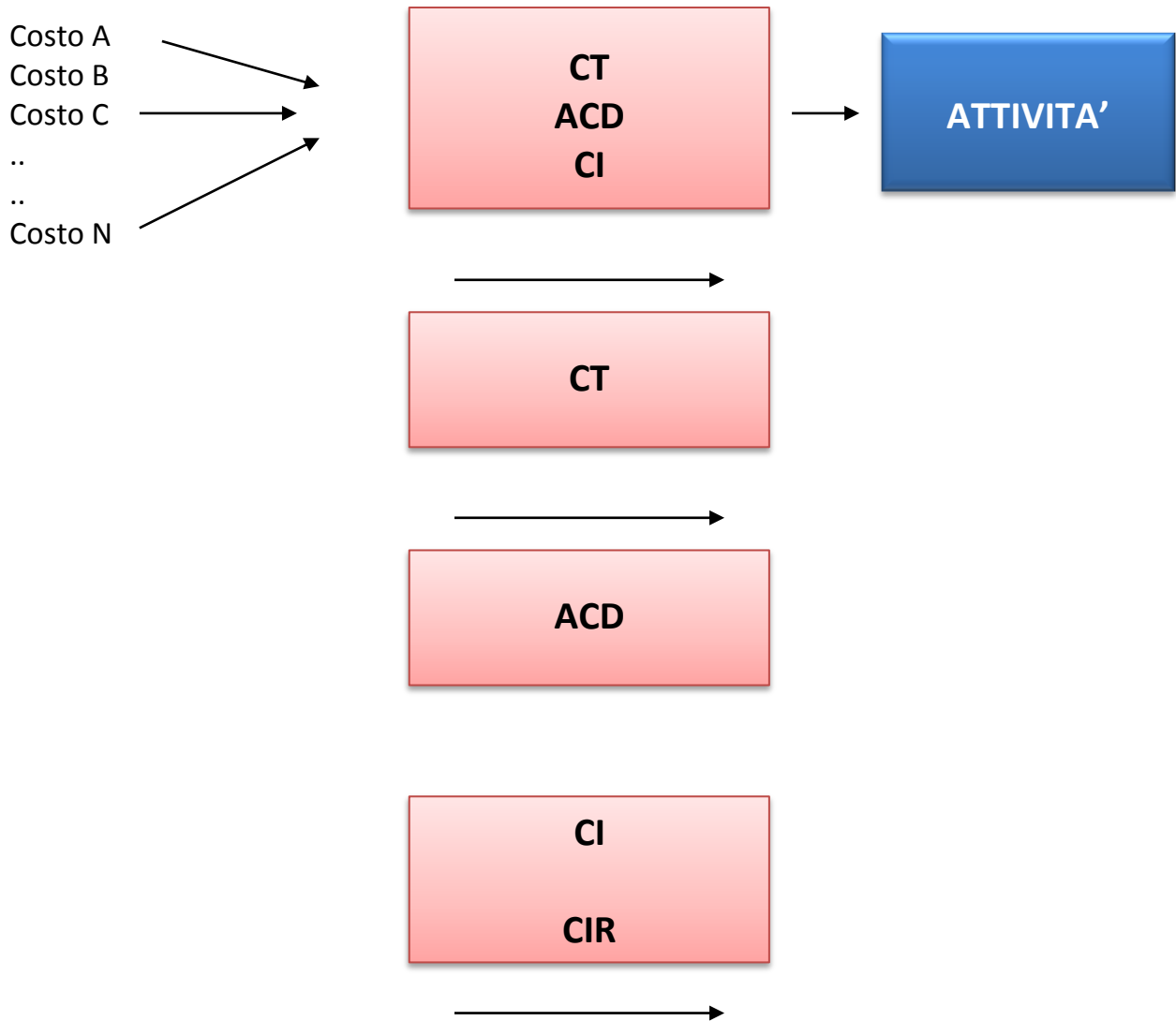
\* Valorizzazione Manodopera e Ricalcolo Costi Unitari

\*\* Ricalcolo Costi Macchine/Attrezzi

\*\*\* Ricalcolo Costi Mezzi Tecnici

\*\*\*\* Vedi anche Tabella Tipi Lavoro

## ALTRI COSTI (diversi dalle RISORSE)



ACD = Altri Costi Diretti  
 CT = Costi Terzisti  
 CI = Costi Indiretti totali  
 CIR = Costi Indiretti ripartiti \*

CT/ACD/CI -> Stima  
 Calcolo esterno a Gtp.farm  
 Calcolo automatico esterno a Gtp.farm (SIGMA)  
 \* Calcolo automatico interno a Gtp.farm

## Ricavi delle Attività

Le categorie di Ricavo che possono essere accreditate alle Attività sono:

Ricavo di **Produzione**, che dipende dalle Produzioni registrate nell'anno in corso.

Ricavo di **Sottoprodotto**, che dipende dalle Produzioni registrate nell'anno in corso per i Sottoprodotti collegati.

Ricavi diretti per **Contributi**.

**Altri Ricavi Diretti** (diversi dai precedenti).

**Ricavi Totali diretti**, la somma di quelli sopra indicati.

Ricavi **Indiretti** ripartiti, Ricavi non accreditabili direttamente e che possono essere ripartiti tra le Produzioni.

**Ricavi Complessivi**, la somma di tutti quelli sopra indicati.

Oltre i Ricavi Totali vengono anche elaborati quelli Unitari, per Unità di Risorsa Base (ad esempio Ettaro) e per Unità di Prodotto (ad esempio Tonnellata).

<b>Tipo di Ricavi</b>		<b>Tipo di Attività</b>
<b>Ricavi di Produzione</b>	Anno in corso	Produzioni
<b>Ricavi di Sottoprodotti</b>	Anno in corso	Sottoprodotti
<b>Ricavi di Contributi</b>	Anno in corso	Produzioni
<b>Altri Ricavi Diretti</b>	Anno in corso	Tutte
Ricavi Totali Diretti	Somma dei precedenti	
<b>Ricavi Indiretti ripartiti</b>	Anno in corso	Produzioni
Ricavi Complessivi	Somma dei precedenti	

## Produzioni

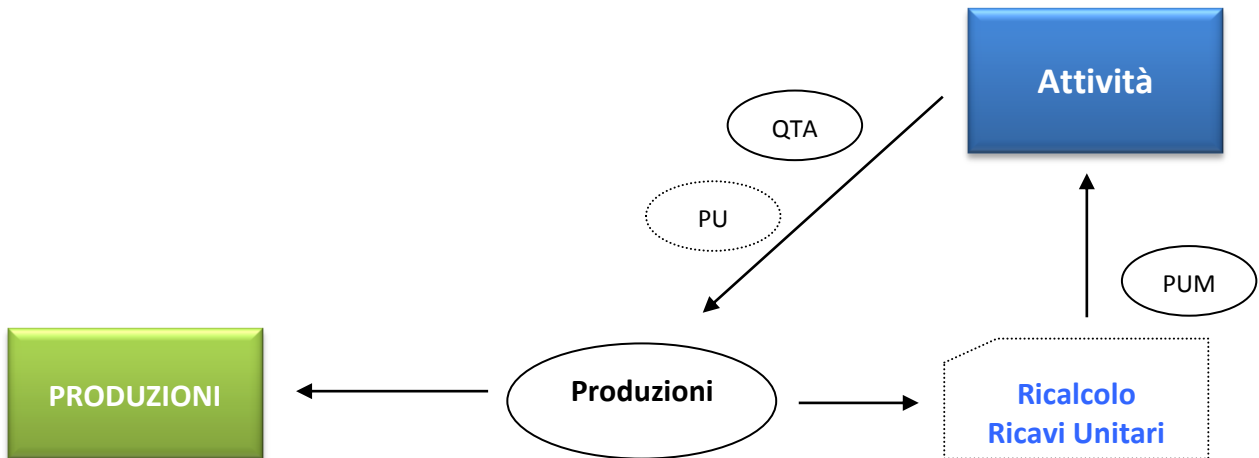


UM = Unità di Misura della Attività  
PU = Prezzo Unitario della Attività  
QTA = Resa dell'Attività

**PU ->** Stima  
Calcolo esterno a Gtp.farm  
Calcolo manuale interno a Gtp.farm  
Calcolo automatico esterno a Gtp.farm (SIGMA)



## PRODUZIONI



- Produzioni (Rese dei Prodotti e dei Sottoprodotti) – Quantità e *Importi*
- *Ricalcolo Ricavi Unitari Prodotti*

## Ricavi di Produzione

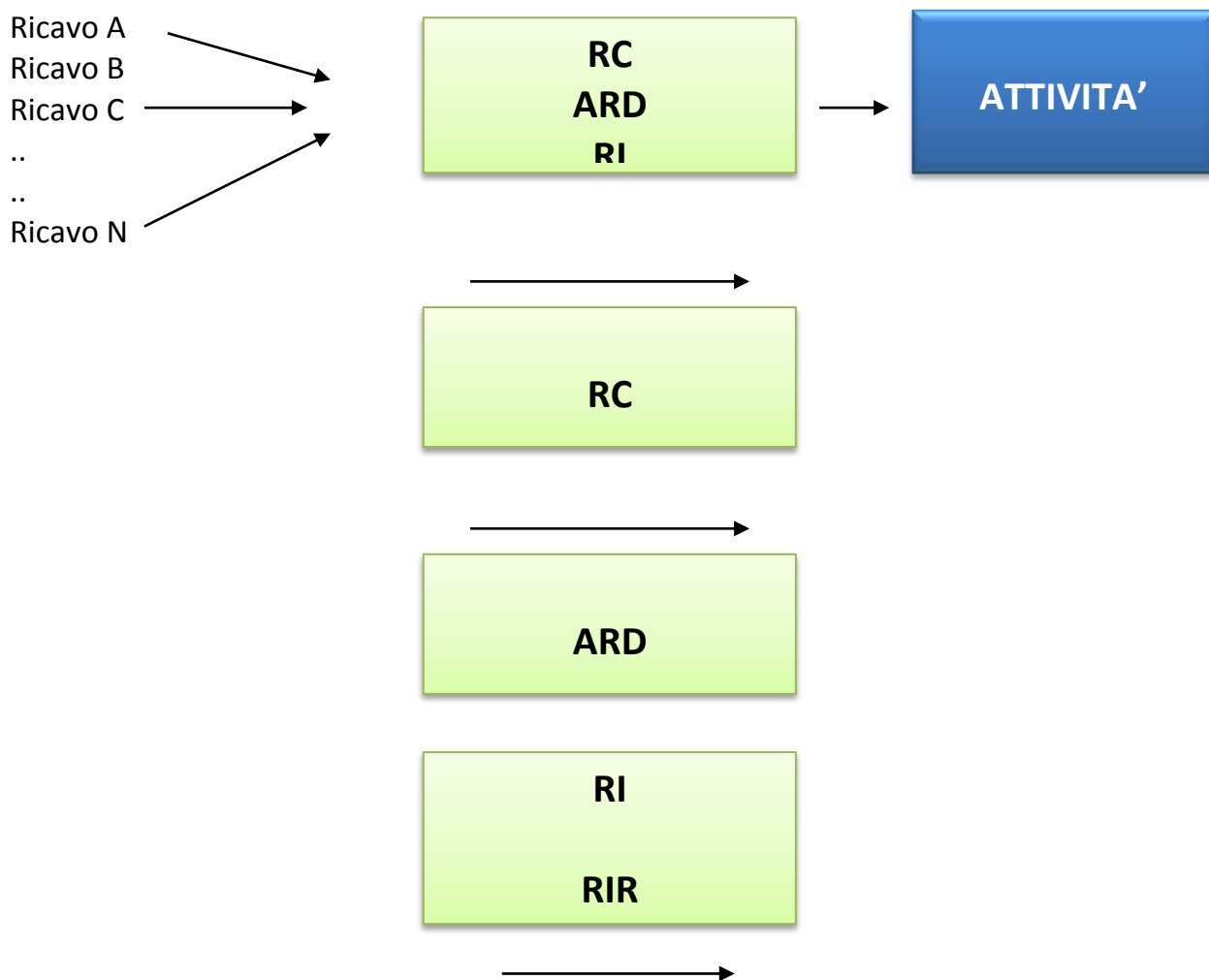
ATTIVITA'			UM	RESA	PU
MER	VIGNETO MERLOT	10 HA	TN	190	361,5

PU = Prezzo Unitario

ATTIVITA'			UM	RESA	PU
MAI	MAIS	75 HA	KG	675.00 0	0,1554
STO	STOCCHI		TN	300	10,500

PU = Prezzo Unitario

## ALTRI RICAVI (diversi dalle PRODUZIONI)



ARD = Altri Ricavi Diretti

RC = Ricavi per Contributi

RI = Ricavi Indiretti totali

RIR = Ricavi Indiretti ripartiti \*

RC/ARD/RIR -> Stima

Calcolo esterno a Gtp.farm

Calcolo automatico esterno a Gtp.farm (SIGMA)

\* Calcolo automatico interno a Gtp.farm

Dove si trovano i Costi:

<b>Tipo di Costi</b>	<b>Tabella</b>	<b>Caratteristica</b>
<b>Costi di Risorse</b>		
Costo Unitario della Risorsa	Risorse in GTP prec.	Input/Output
Costo Totale della Risorsa	Risorse	Output
Quantità Totale impiegata della Risorsa	Risorse	Output
Costi di Anticipazione Totali	Attività in GTP prec.	Output
Costi di Anticipazione per URB/UPR		Elaborazioni
Costo Unitario della Risorsa	Risorse in GTP in corso	Input/Output
Costo Totale della Risorsa	Risorse	Output
Quantità Totale impiegata della Risorsa	Risorse	Output
Costi di Produzione Totali	Attività in GTP in corso	Output
Costi di Produzione per URB/UPR		Elaborazioni
Costi di Produzione complessivi (Risorse) Totali		Elaborazioni
Costi di Produzione complessivi per URB/UPR		Elaborazioni
<b>Costi Terzisti Totali</b>	Attività	Input
Altri Costi Diretti per URB/UPR		Elaborazioni
<b>Altri Costi Diretti Totali</b>	Attività	Input
Costi Terzisti per URB/UPR		Elaborazioni
Costi Totali Diretti		Elaborazioni
Costi Totali Diretti per URB/UPR		Elaborazioni
Costi Indiretti	Costi Indiretti	Input
<b>Costi Indiretti ripartiti Totali</b>	Attività	Output/Input
Costi Indiretti ripartiti per URB/UPR		Elaborazioni
Costi Complessivi Totali		Elaborazioni
Costi Complessivi per URB/UPR		Elaborazioni

Dove si trovano i Ricavi:

Tipo di Ricavo	Tabella	Caratteristica
<b>Ricavi di Produzione Totali</b>	Attività	Output
Quantità Totale prodotta	Attività	Output
Ricavi di Produzione per UPR	Attività	Input/Output
Ricavi di Produzione per URB		Elaborazioni
<b>Ricavi per Contributi Totali</b>	Attività	Input
Ricavi per Contributi per URB/URP		Elaborazioni
<b>Altri Ricavi Diretti Totali</b>	Attività	Input
Altri Ricavi Diretti per URB/URP		Elaborazioni
Ricavi Diretti Complessivi Totali		Elaborazioni
Ricavi Diretti Complessivi per URB/URP		Elaborazioni
Ricavi Indiretti	Ricavi Indiretti	Input
<b>Ricavi Indiretti ripartiti Totali</b>	Attività	Output/Input
Ricavi Indiretti ripartiti per URB/UPR		Elaborazioni
Ricavi Complessivi Totali		Elaborazioni
Ricavi Complessivi per URB/UPR		Elaborazioni

A chi si assegnano i Costi e i Ricavi:

Tipo di Costi	Anticipazione	Produzione	Sottoprodotto	Generica
<b>Costi di Risorse</b>				
Costi di Anticipazione	si			
Costi di Produzione		si	si	si
<b>Costi Terzisti</b>	si	si		
<b>Altri Costi Diretti</b>	si	si	si	si
<b>Costi Indiretti ripartiti</b>		si		
<b>Ricavi di Produzione</b>		si	si	
<b>Ricavi per Contributi</b>		si		
<b>Altri Ricavi Diretti</b>	si	si	si	si
<b>Ricavi Indiretti ripartiti</b>		si		

Un esempio di alcuni Costi e Ricavi gestiti da Gtp.farm è il seguente:

## **Costi**

### **Costi di per Risorse nell'annata agraria in corso:**

Mezzi Tecnici  
Manodopera  
Macchine  
Attrezzi  
Terzisti

### **Costi per Risorse in anticipazione:**

Mezzi Tecnici  
Manodopera  
Macchine  
Attrezzi  
Terzisti

### **Altri Costi Diretti:**

Assicurazioni  
Servizi  
Spese di trasporto  
Quote Associative

### **Costi Terzisti:**

Terzisti (in alternativa a quelli gestiti tra le Risorse)

### **Costi Indiretti ripartiti:**

Spese Generali  
Altri Costi Indiretti

## **Ricavi**

### **Ricavi di Produzione:**

Rese di Produzione

(Prodotto e eventuali Sottoprodotti collegati)

### **Ricavi di Contributo:**

Contributi UE

Contributi 2078

### **Altri Ricavi Diretti:**

Rimborsi Assicurativi

Premi

### **Ricavi Indiretti ripartiti:**

Affitti Attivi

Altri Ricavi Indiretti

## Relazione tra i Costi:

Acquisti/Spese in CG	Costi in CA	Costi in GTP	Costi nelle Attività in GTP (10/11)
Acquisto Mezzi Tecnici	Mezzi Tecnici (1)	Mezzi Tecnici (1)	Mezzo Tecnico/Tipo Mezzo Tecnico
Spese per Manodopera	Manodopera Fissa Manodopera Avventizia	Operai (2)	Operaio/Tipo Manodopera (3)
Spese per Macchine	Macchina N°1 Macchina N°2 Altre Macchine Officina generica (Macchine)	Macchine (4)	Macchina/Macchine agricole
Spese per Attrezzi	Attrezzi	Attrezzi (5)	Attrezzo/ Attrezzi agricoli
Spese per Terzisti	Terzista	Terzisti (6) Terzista/Operazione	Terzista/Terzisti (7)
Altre voci di Costo	Altri Costi Diretti per Tipo	Costi Terzisti (8) Altri Costi Diretti (8)	Costi Terzisti Altri Costi Diretti
Altre voci di Costo	Costi Indiretti per Tipo	Costi Indiretti per Tipo	Costi Indiretti per Tipo ripartiti (9)

(1) Prodotto per Prodotto	(6) in alternativa direttamente su Attività
(2) anche Manodopera Fissa o Avventizia	(7) in alternativa tra gli Altri Costi diretti
(3) Fissa e Avventizia	(8) per Attività
(4) in alternativa solo Officina	(9) per Produzione
(5) normalmente un'unica voce	(10) anche per Operazione e/o Apprezzamento (11) Costi Risorse suddivisi tra Anticipazione e Produzione



## Relazione tra i Ricavi:

Ricavi in CG	Ricavi in CA	Ricavi in GTP	Ricavi nelle Attività in GTP *
Vendita Prodotti e Sottoprodotti	Accredito Produzioni e Addebito Magazzini (1)	Produzioni Sottoprodotti	Prodotti Sottoprodotti
Ricavi per Contributi	Ricavi per Contributi	Ricavi per Contributi (2)	Ricavi per Contributi
Altre voci di Ricavo	Altri Ricavi Diretti per Tipo	Altri Ricavi Diretti (3)	Altri Ricavi Diretti
Altre voci di Ricavo	Ricavi Indiretti per Tipo	Ricavi Indiretti per Tipo	Ricavi Indiretti Ripartiti (2)

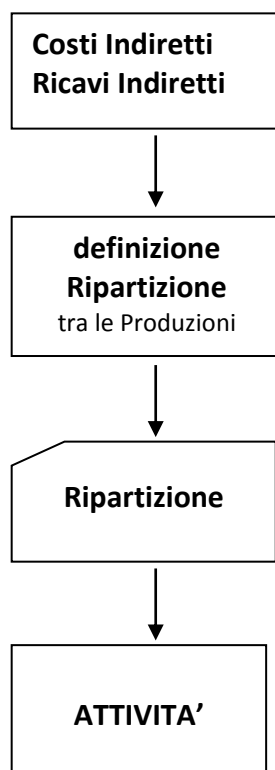
(1) Magazzino per Magazzino
-----------------------------

(2) per Produzione
--------------------

(3) per Attività
------------------

* anche per Appezamento
-------------------------

## COSTI e RICAVI INDIRETTI



Costi e Ricavi Indiretti	Tabella Costi/Ricavi Indiretti
Costi indiretti N°1	Importo annuale/mensile
Costi indiretti N°n	Importo annuale/mensile
Ricavi indiretti N°1	Importo annuale/mensile
Ricavi indiretti N°n	Importo annuale/mensile

Ripartizione tra le Attività dei Costi e Ricavi indiretti con diversi Criteri:

<b>Quantità di Risorsa Base Impiegata</b>	Ripartizione per Ettaro/per Pianta/per Capo
<b>Ricavo per unità di Prodotto</b>	Ripartizione per Ricavo Complessivo Unitario
<b>Ricavo totale di Prodotto</b>	Ripartizione per Ricavo Complessivo
<b>Costo per unità di Prodotto</b>	Ripartizione per Costo Complessivo Unitario
<b>Costo totale di Prodotto</b>	Ripartizione per Ricavo Complessivo
<b>Quantità di Manodopera impiegata</b>	Ripartizione per Ore di Risorse Manodopera utilizzate

## Impostazioni delle Tabelle

### Tabella **ATTIVITA'**:

- Costi Terzisti
- Altri Costi Diretti
  
- Ricavi per Contributi
- Altri Ricavi Diretti

### Tabella **COSTI INDIRETTI**:

- Costi Indiretti di Tipo N°1
- Costi Indiretti di Tipo N°2

### Tabella **RICAVI INDIRETTI**:

- Ricavi Indiretti di Tipo N°1
- Ricavi Indiretti di Tipo N°2

## Esempio per gli Altri Costi/Ricavi Diretti:

Attività	Costi Terzisti	Importo
Merlot		10.329,14
AC Merlot		4.365,00

Attività	Altri Costi Diretti	Importo
Merlot	Assicurazione	5.164,57

Attività	Ricavi Contributi	Importo
Mais	Contributi UE + AA	20.658,28
Merlot	Contributi AA	9.567,00

Attività	Altri Ricavi Diretti	Importo
Merlot	Indennizzi Assicurativi	10.329,14

## Esempio per i Costi Indiretti:

### a) Tabella COSTI INDIRETTI:

<b>Codice</b>	<b>Costo</b>	<b>Criterio di Ripartizione</b>
01	Spese Generali	Ricavi Totali
02	Altri Costi Indiretti	Risorsa Base

Possono essere inseriti per mese o per anno.

### b) Abbinamento Costi Indiretti/Produzioni:

<b>Costo</b>	<b>Produzione</b>
Spese Generali	MAIS BIETOLE MERLOT TOCAI
Altri Costi Indiretti	MERLOT TOCAI

Le Spese Generali (01) vengono ripartiti tra tutte le Produzioni mentre gli Altri Costi Indiretti (02) vengono ripartiti solo tra Merlot e Tocai.

### c) Elaborazione automatica delle ripartizioni con possibilità di successiva rettifica manuale.

<b>Anno</b>	<b>Costi Indiretti</b>	<b>Criterio di ripartizione</b>	<b>Importo</b>
2012	Spese Generali	Risorsa Base	14.000
2012	Altri Costi Indiretti	Ricavi Totali	22.000

## Esempio per i Ricavi Indiretti:

a) Tabella RICAVI INDIRETTI:

<b>Codice</b>	<b>Ricavo</b>	<b>Criterio di Ripartizione</b>
01	Affitti Attivi	Unità di Risorsa Base
02	Altri Ricavi Indiretti	Unità di Risorsa Base

Possono essere inseriti per mese o per anno.

b) Abbinamento Ricavi Indiretti/Produzioni:

<b>Ricavo</b>	<b>Produzione</b>
Affitti Attivi	MAIS BIETOLE
Altri Ricavi Indiretti	MERLOT TOCAI

Gli Affitti Attivi (01) vengono ripartiti solo tra Mais e Bietole mentre gli Altri Ricavi Indiretti (02) vengono ripartiti solo tra Merlot e Tocai.

c) Elaborazione automatica delle ripartizioni con possibilità di successiva rettifica manuale.

<b>Anno</b>	<b>Ricavi Indiretti</b>	<b>Criterio di ripartizione</b>	<b>Importo</b>
2012	Affitti Attivi	Risorsa Base	10.000
2012	Altri Ricavi Indiretti	Ricavi Totali	26.000